

Portfolio & CV



Diethard Engel
Management & Consulting Services

Name:	Diethard Engel	Wohnort:	D – 55127 Mainz
Jahrgang:	1964	Nationalität:	deutsch
Abschlüsse:	Außenhandelskaufmann; Diplom-Kaufmann (Christian-Albrechts-Universität zu Kiel)		

Transformation - ohne Geschäft zu verlieren

„Operate-while-Transform“ in CFO-Geschwindigkeit: Struktur, Abläufe und messbarer Mehrwert in 90 Tagen.

- Business Transformation
- Post-merger Integration (PMI)
- Carve-out
- Sparring für Führungskräfte

Mein Angebot kombiniert bewährtes Prozess-Know-how aus meiner CFO-Praxis mit Transformations-expertise:

- Cash- & EBITDA-Fokus vom ersten Tag
- „Operate-while-Transform“-Kapazitätsmodell schützt das Tagesgeschäft
- Kulturwandel eingebaut—Veränderung, die bleibt
- Definierte Sprints mit Ergebnissen
- Transparente Nachverfolgung—klar und verständlich

Entlastung für das Management - Mehrwert für Private Equity

Business Transformation

- Konzeption & Umsetzung strategischer Veränderungsprojekte
- Operating Model-Entwicklung und Implementierung
- Prozessanalyse und -optimierung
- Personalplanung, Rollendefinition und Aufgabenzuordnung
- Profitabilitätsverbesserung durch Ressourcenlenkung
- Strategieentwicklung und -umsetzung

Post-merger Integration & Carve-out

- Definition des Target Operating Model
- First-100-Days-Plan
- Projekt- und Synergieplanung
- PMO Setup, Change & Communications Management
- Prozessdefinition und -implementierung; Systemintegration
- Verhandlung mit Arbeitnehmervertretungen

Zufriedene Kunden und erfolgreiche Projekte

2023/2025	15 Monate	Business Transformation Lead – Schiller Automatisierungstechnik GmbH (Intralogistik Automatisierung, PE-gehalten)
2023	5 Monate	Transformation Lead – Undisclosed (Automation & Maschinenbau)
2023	1 Monat	Commercial Due Diligence – AEA Investors LP (Automation)
2022/2023	10 Monate	Business Transformation Lead – undisclosed MDAX-Corp. (Fahrzeug- und Maschinenbau)
2022	10 Monate	PMI Program Lead – Siemens Gamesa Renewable Energy GmbH & Co KG (Engineering Services)
2021	7 Monate	PMI Program Director – Qualitest Group (Professional Services; PE-gehalten)
2019/2020	13 Monate	PMO & Integration Manager – Gala Group (FMCG; PE-gehalten)
2018/2019	15 Monate	PMI Lead & Carve-out Coordinator – DowDuPont/Corteva (Agriculture/Life Sciences)
2017	12 Monate	Integration Manager & PMO – KION AG (Fahrzeug- und Maschinenbau)
2016	4 Monate	Project Consultant – CEO Agenda / Change Management – Dematic GmbH (Maschinen- und Anlagenbau; PE-gehalten)
2015/16	11 Monate	Integration & Change Manager Commercial Project Director – Dematic Group (Maschinen- und Anlagenbau; PE-gehalten)
2015	6 Monate	CFO Europe – Dematic Europe (Maschinen- und Anlagenbau; PE-gehalten)
2014	6 Monate	Senior Manager SBU Controlling – Grammer AG (Automotive Supplier)
2012/2013	4 Monate	Geschäftsführer - HiTech Start-up – Elektronik (PE-gestützt)
2010	6 Monate	Supply Chain Manager – Henkel Acheson Netherlands BV (Chemie)
2007	9 Monate	SAP Business Controlling Specialist – ICI Plc (Chemie)
2006/2007	9 Monate	European Finance Director – National Adhesives Ltd (Chemie)

Geprüfte Qualität – verifiziert durch Referenzen

Nachprüfbares Mandanten-Feedback finden Sie auf meiner Website unter dem Menüpunkt "Referenzen".

Links zu Beiträgen und weiteren Informationen

Website



LinkedIn



Wertvolle Erfahrung, die meinen Mandanten zugute kommt

Seit 2012		Unabhängiger Interim Manager und Consultant
09/2010	03/2012	Finance Manager Global Automotive & Metal Industries Henkel AG & Co. KGaA, Düsseldorf
01/2008	08/2010	Integration Manager & PMO Automotive & Metal Industries Henkel AG & Co. KGaA, Düsseldorf
03/2007	12/2007	SAP Business Lead Controlling ICI PLC, Slough (UK)
07/2006	03/2007	Finance Director National Adhesives Europe National Starch & Chemical Ltd, Slough (UK)
07/2000	06/2006	CFO Alco Chemical, a National Starch & Chemical Company, Chattanooga (TN, USA)
07/1996	06/2000	Finance Manager European Starch Division, National Starch & Chemical GmbH, Hamburg
07/1994	06/1996	Senior Auditor Deutsche Unilever GmbH, Hamburg
07/1993	06/1994	Management Accountant Nordsee Frozen Fish Nordsee Deutsche Hochseefischerei GmbH, Unilever, Bremerhaven
07/1991	06/1993	Management Trainee Logistics Nordsee Deutsche Hochseefischerei GmbH, Unilever, Bremerhaven

Ausbildung

04/1986	07/1991	Studium der Betriebswirtschaftslehre Schwerpunkte Organisation und Innovationsmanagement Christian-Albrechts-Universität zu Kiel
08/1983	01/1986	Ausbildung zum Außenhandelskaufmann Martin Stürcken & Co GmbH, Bremen
1983		Abitur am Gymnasium Wesermünde, Bremerhaven

Persönliches

Familienstand	Verheiratet, zwei Kinder
Ämter & Gesellschaftliches Engagement	Mitglied des Altherrenbunds des VDSt Königsberg-Mainz 2. Vorsitzender des Draiser Carneval Club e.V. „Die Draaser Lerche“
Hobbies	Fastnacht gestalten, BBQ Grilling & Smoking, Jagd- & Revierarbeit